

 I.I.S. "A.Badoni" Lecco	MODULO	MO 16.03	
PROGRAMMA SVOLTO		Rev. 01 Data 01.09.10	Pagina 1 di 1

PROF. FABRIZIO MONTANARO – PROF. VALERIO SALA

A.S. 2020/2021 - MATERIA Gestione Progetto e Organizzazione di Impresa

CLASSE 5° A Informatica

GESTIONE PROGETTO

- Il project management:
 - concetti chiave e cenni storici
 - ciclo di vita di un progetto
 - fattori che determinano la riuscita di un progetto
 - obiettivi e compiti del project management
 - i vincoli di un progetto (tempi costi qualità)
 - hard e soft skills
 - gli stakeholders
 - analisi dei rischi
- Il processo di pianificazione di un progetto:
 - fasi principali di un progetto (avvio, pianificazione, programmazione, controllo, chiusura)
 - WBS (Work Breakdown Structure)
 - OBS (Organizational Breakdown Structure)
 - la matrice di responsabilità (RAM)
 - reticolo di progetto – CPM (Critical Path Method)
 - diagramma di Gantt e milestones
- Concetti base sulla creatività:
 - cos'è la creatività; come essere creativi; come nasce un'idea creativa; le fasi del concetto creativo

L'IMPRESA ETICA

- La competenza imprenditoriale (ENTRECOMP)
- Il concetto di responsabilità sociale d'impresa
- RSI e sviluppo sostenibile (agenda 2030)
- L'etica nell'economia
- La responsabilità sociale d'impresa (definizioni, triple bottom line, piramide di Carroll)
- Aree di intervento della RSI
- Gli strumenti della RSI (codice etico, bilancio sociale e ambientale, standard e certificazioni etiche, linee guida e iniziative internazionali)
- Le società benefit (B-corp)
- Esempi e casi di studio

ELEMENTI DI ECONOMIA

- Modelli economici
- Microeconomia e macroeconomia
- Definizione di economia: beni, servizi e bisogni
- I bisogni: definizione, classificazione e caratteristiche
- Beni e servizi: definizioni, classificazione e concetto di utilità

 I.I.S. "A.Badoni" Lecco	MODULO	MO 16.03	
PROGRAMMA SVOLTO		Rev. 01 Data 01.09.10	Pagina 1 di 1

- L'attività economica: produzione, consumo, risparmio e investimento
- I soggetti economici: famiglie, imprese, Stato e resto del mondo
- I problemi economici fondamentali
- Il sistema economico: economia centralizzata, economia di mercato ed economia mista
- Il mercato:
 - regimi di mercato (concorrenza perfetta, monopolio, oligopolio)
 - legge della domanda e dell'offerta
 - elasticità della domanda e dell'offerta
- Imprese e profitto (obiettivi, costi e ricavi)

IL "SISTEMA AZIENDA"

- Concetto di azienda e imprenditore: classificazione delle aziende
- Il soggetto aziendale: giuridico ed economico
- Forma giuridica: aziende individuali e società
- Il sistema aziendale: caratteristiche, elementi e relazioni con l'ambiente

ORGANIZZAZIONE E PROCESSI AZIENDALI

- Teorie e modelli organizzativi
- L'organigramma aziendale:
 - struttura funzionale
 - struttura divisionale
 - struttura matriciale
- Risorse aziendali (interne ed esterne)
- Funzioni aziendali (funzioni caratteristiche, integrative e di supporto)
- I processi aziendali:
 - la catena del valore di Porter (attività primarie e di supporto, il margine)
 - gestione dei processi (BPI, BPR, SIPOC)

PROCESSI AZIENDALI E SISTEMI INFORMATIVI

- Il sistema informativo aziendale
- I servizi informatici come supporto alle attività aziendali
- I profili professionali informatici
- Nuovi modelli organizzativi nel mondo dell'ICT:
 - la "new economy"
 - ICT e globalizzazione
 - ICT e outsourcing

Laboratorio

- Aree di progetto
- Percorso "Impresa in Azione" di Junior Achievement

Lecco, 05/06/2021

Prof. Fabrizio Montanaro

Prof. Valerio Sala