 I.I.S. "A.Badoni" Lecco	<b>MODULO</b>	MO 16.03	
<b>PROGRAMMA SVOLTO</b>		Rev. 01 Data 01.09.10	Pagina 1 di 1

PROF. FABRIZIO MONTANARO – PROF. VALERIO SALA

A.S. 2020/2021 - MATERIA Gestione Progetto e Organizzazione di Impresa

CLASSE 5° A Informatica

### **GESTIONE PROGETTO**


- Il project management:
  - concetti chiave e cenni storici
  - ciclo di vita di un progetto
  - fattori che determinano la riuscita di un progetto
  - obiettivi e compiti del project management
  - i vincoli di un progetto (tempi costi qualità)
  - hard e soft skills
  - gli stakeholders
  - analisi dei rischi
- Il processo di pianificazione di un progetto:
  - fasi principali di un progetto (avvio, pianificazione, programmazione, controllo, chiusura)
  - WBS (Work Breakdown Structure)
  - OBS (Organizational Breakdown Structure)
  - la matrice di responsabilità (RAM)
  - reticolo di progetto – CPM (Critical Path Method)
  - diagramma di Gantt e milestones
- Concetti base sulla creatività:
  - cos'è la creatività; come essere creativi; come nasce un'idea creativa; le fasi del concetto creativo

### **L'IMPRESA ETICA**

- La competenza imprenditoriale (ENTRECOMP)
- Il concetto di responsabilità sociale d'impresa
- RSI e sviluppo sostenibile (agenda 2030)
- L'etica nell'economia
- La responsabilità sociale d'impresa (definizioni, triple bottom line, piramide di Carroll)
- Aree di intervento della RSI
- Gli strumenti della RSI (codice etico, bilancio sociale e ambientale, standard e certificazioni etiche, linee guida e iniziative internazionali)
- Le società benefit (B-corp)
- Esempi e casi di studio

### **ELEMENTI DI ECONOMIA**

- Modelli economici
- Microeconomia e macroeconomia
- Definizione di economia: beni, servizi e bisogni
- I bisogni: definizione, classificazione e caratteristiche
- Beni e servizi: definizioni, classificazione e concetto di utilità

 I.I.S. "A.Badoni" Lecco	<b>MODULO</b>	MO 16.03	
<b>PROGRAMMA SVOLTO</b>		Rev. 01 Data 01.09.10	Pagina 1 di 1

- L'attività economica: produzione, consumo, risparmio e investimento
- I soggetti economici: famiglie, imprese, Stato e resto del mondo
- I problemi economici fondamentali
- Il sistema economico: economia centralizzata, economia di mercato ed economia mista
- Il mercato:
  - regimi di mercato (concorrenza perfetta, monopolio, oligopolio)
  - legge della domanda e dell'offerta
  - elasticità della domanda e dell'offerta
- Imprese e profitto (obiettivi, costi e ricavi)

### **IL "SISTEMA AZIENDA"**

- Concetto di azienda e imprenditore: classificazione delle aziende
- Il soggetto aziendale: giuridico ed economico
- Forma giuridica: aziende individuali e società
- Il sistema aziendale: caratteristiche, elementi e relazioni con l'ambiente

### **ORGANIZZAZIONE E PROCESSI AZIENDALI**

- Teorie e modelli organizzativi
- L'organigramma aziendale:
  - struttura funzionale
  - struttura divisionale
  - struttura matriciale
- Risorse aziendali (interne ed esterne)
- Funzioni aziendali (funzioni caratteristiche, integrative e di supporto)
- I processi aziendali:
  - la catena del valore di Porter (attività primarie e di supporto, il margine)
  - gestione dei processi (BPI, BPR, SIPOC)

### **PROCESSI AZIENDALI E SISTEMI INFORMATIVI**

- Il sistema informativo aziendale
- I servizi informatici come supporto alle attività aziendali
- I profili professionali informatici
- Nuovi modelli organizzativi nel mondo dell'ICT:
  - la "new economy"
  - ICT e globalizzazione
  - ICT e outsourcing

### Laboratorio

- Aree di progetto
- Percorso "Impresa in Azione" di Junior Achievement

Lecco, 05/06/2021

*Prof. Fabrizio Montanaro*

*Prof. Valerio Sala*